

# ANDROMEDA RAIL

## Politica Aziendale in materia di Antitrust

0

N. revisione	Data	Redazione	Approvazione
Rev.01	04.06.2026	MARIA ALAIA FABRIZIO DI MARTINO	GIUSEPPE RISPO

Andromeda Rail SpA a socio unico

Società soggetta a direzione e coordinamento di Orione Capital S.r.l. | Capitale sociale 500.000,00 € i.v.

Via Argine n. 400 – 80147 – Napoli | P. Iva 12466380966 | Tel. +39 081 19573854 | Pec andromedapartners@pec.it

[www.andromedarail.it](http://www.andromedarail.it)

**La Politica Aziendale in materia di Antitrust** è stata curata da:

Ufficio Legale  
Ufficio Amministrativo

Ed ha coinvolto tutto il personale, i collaboratori, i consulenti e i partner di Andromeda Rail S.p.A.

È consultabile sul sito di Andromeda Rail S.p.A. al seguente indirizzo:

<https://www.andromedarail.it/>

Approvato dall'Amministratore unico nella determina del **04/06/2026**

INDICE

1. Premessa e Contesto Normativo
2. Principi Fondamentali
3. Obiettivi della Politica Antitrust
4. Comportamenti Vietati
  - 4.1 *Accordi Orizzontali Vietati*
    - 4.1.1 *Restrizioni Verticali nei Rapporti con Subfornitori e Partner*
  - 4.2 *Abuso di Posizione Dominante*
  - 4.3 *Scambi di Informazioni Sensibili*
  - 4.4 *Igiene Documentale e Linguistica*
5. Comportamenti Consentiti e Aree di Cautela
  - 5.1 *Accordi di Cooperazione Tecnica*
  - 5.2 *Associazioni di Categoria*
  - 5.3 *Gare d'Appalto e Consorzi*
  - 5.4 *Gestione delle Ispezioni (Dawn Raid)*
6. Impegni Aziendali
  - 6.1 *Formazione e Sensibilizzazione*
  - 6.2 *Presidio e Governance*
  - 6.3 *Sistema di Segnalazione (Whistleblowing)*
  - 6.4 *Revisione e Aggiornamento*
  - 6.5 *Conseguenze delle Violazioni*
  - 6.6 *Sistema di Certificazioni e Riconoscimenti*

## 1. Premessa e Contesto Normativo

Andromeda Rail S.p.A. (di seguito "Andromeda" o la "Società") è un'azienda specializzata nella progettazione, sviluppo, fornitura e manutenzione di sistemi di segnalamento ferroviario e di soluzioni di luce e forza motrice per reti ferroviarie. Le attività core della Società comprendono lo sviluppo di tecnologie per il controllo e la gestione della circolazione dei treni — inclusi sistemi di segnalamento a terra, componenti ERTMS/ETCS — nonché la fornitura di sistemi di alimentazione e trazione elettrica a supporto dell'esercizio ferroviario. Andromeda si rivolge a gestori di infrastruttura, imprese ferroviarie e committenti pubblici e privati, operando prevalentemente nel contesto del mercato italiano ed europeo degli appalti ferroviari.

Tale settore, per la sua natura di infrastruttura critica e per la rilevanza strategica e pubblica dei servizi che abilita, è soggetto a un quadro normativo particolarmente articolato, che include le disposizioni europee e nazionali in materia di concorrenza, nonché le regole specifiche che disciplinano gli appalti pubblici nel comparto delle utility e delle infrastrutture di trasporto.

### Che cos'è l'Antitrust?

Il termine "antitrust" indica l'insieme delle norme e delle politiche volte a tutelare la libera concorrenza nei mercati, impedendo che imprese o gruppi di imprese acquisiscano un potere tale da distorcerne il funzionamento a danno di consumatori, clienti e della collettività in generale.

In Europa, il diritto della concorrenza si è sviluppato nell'ambito del progetto di integrazione del mercato unico: un mercato davvero comune tra gli Stati membri presuppone che le imprese competano ad armi pari, senza accordi segreti, senza abusi di posizione dominante e senza aiuti di Stato che alterino le regole del gioco. È in questa logica che si inseriscono gli articoli 101 e 102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea, pilastri del diritto antitrust europeo tuttora vigente.

In sintesi, la normativa antitrust persegue tre obiettivi fondamentali:

- **vietare gli accordi tra concorrenti** che restringono la concorrenza (cartelli, ripartizioni di mercato, manipolazioni di gare);
- **impedire gli abusi di posizione dominante** da parte di imprese che detengono un potere di mercato significativo;
- **controllare le concentrazioni** tra imprese (fusioni e acquisizioni) che potrebbero ridurre strutturalmente la competitività del mercato.

La presente Politica è adottata in conformità a:

- ▶ Articoli 101 e 102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (TFUE), che vietano rispettivamente gli accordi restrittivi della concorrenza e l'abuso di posizione dominante;
- ▶ Regolamento (CE) n. 1/2003 del Consiglio, relativo all'applicazione delle regole di concorrenza di cui agli artt. 101 e 102 TFUE;
- ▶ Legge n. 287/1990 (Legge Antitrust italiana) e successive modificazioni;
- ▶ D.Lgs. n. 36/2023 (Codice dei Contratti Pubblici), con riferimento alle norme in materia di concorrenza applicabili alle procedure di gara;

► Le Linee Guida dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) e della Commissione Europea applicabili al settore ferroviario, delle infrastrutture e degli appalti pubblici.

Andromeda riconosce che il rispetto delle norme antitrust non è soltanto un obbligo giuridico, ma un pilastro fondamentale della propria etica aziendale e del proprio impegno verso mercati equi, competitivi e aperti all'innovazione. In un settore in cui i committenti sono spesso soggetti pubblici e le forniture incidono direttamente sulla sicurezza e sull'efficienza della mobilità ferroviaria, la condotta concorrenziale corretta assume una valenza che va oltre la semplice conformità normativa: essa è espressione della responsabilità che Andromeda sente nei confronti della collettività e del sistema infrastrutturale del Paese.

Il presente impegno si iscrive in un più ampio sistema di presidio della legalità e dell'integrità aziendale, che comprende il Modello Organizzativo e di Gestione adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (con Organismo di Vigilanza istituito il 25 maggio 2025), il Sistema di Gestione Anticorruzione certificato ISO 37001:2016, il Codice Etico e di Condotta e la Procedura di Whistleblowing conforme al D.Lgs. 24/2023. Andromeda Rail ha conseguito il Rating di Legalità AGCM con punteggio massimo ★★★ (novembre 2025), è iscritta alla White List della Prefettura di Napoli e all'Anagrafe Antimafia degli Esecutori, ed ha aderito al Global Compact delle Nazioni Unite. La presente Politica Antitrust costituisce parte integrante di tale sistema di compliance e ne condivide i valori fondanti.

## 2. Principi Fondamentali

### 1. Integrità e Leale Concorrenza

Andromeda compete esclusivamente sulla base del merito: qualità dei sistemi di segnalamento e di forza motrice, affidabilità tecnologica, capacità di innovazione e competitività del prezzo. La Società non ricorre – né direttamente né attraverso terzi – a pratiche sleali, strumentali o anticoncorrenziali per acquisire, mantenere o ampliare la propria posizione di mercato. Ogni vantaggio competitivo deve essere il risultato legittimo di investimenti in ricerca, sviluppo e servizio al cliente.

### 2. Indipendenza Commerciale

Tutte le decisioni strategiche e operative di Andromeda – in materia di prezzi, sconti, condizioni contrattuali, selezione di clienti e fornitori, partecipazione a gare d'appalto e pianificazione produttiva – sono adottate in modo autonomo, sulla base di valutazioni interne e di mercato. Nessuna di queste decisioni può essere il frutto di un coordinamento, esplicito o tacito, con operatori concorrenti. L'indipendenza commerciale è garanzia di autenticità competitiva e presupposto indispensabile per la fiducia di clienti, partner e istituzioni.

### 3. Trasparenza e Correttezza

Andromeda intrattiene relazioni commerciali e istituzionali improntate alla massima trasparenza. Le comunicazioni verso clienti, fornitori, partner industriali e autorità di regolamentazione – quali ANSFISA, AGCM – sono veritiere, complete e non fuorvianti. La correttezza non è un obbligo residuale, ma un impegno attivo: significa rappresentare fedelmente le proprie offerte, rispettare gli accordi sottoscritti e segnalare tempestivamente qualsiasi elemento che possa incidere sulle relazioni contrattuali in corso.

#### 4. Responsabilità Individuale e Collettiva

La conformità alle norme antitrust non è delegabile né circoscritta a funzioni specialistiche. È responsabilità concreta di ciascun dipendente, dirigente, collaboratore e rappresentante di Andromeda, nell'ambito delle rispettive funzioni. Chi negozia un contratto, partecipa a una fiera di settore, prende parte a una riunione di un'associazione di categoria o gestisce un rapporto con un fornitore è personalmente responsabile del rispetto delle regole della concorrenza. La Società supporta questa responsabilità con formazione adeguata e strumenti di orientamento operativo, ma non può sostituirsi al giudizio individuale di chi agisce in suo nome.

#### 5. Cultura della Conformità

Il rispetto delle regole concorrenziali non nasce da controlli esterni, ma da una cultura aziendale in cui legalità ed etica sono valori autenticamente condivisi. Andromeda si impegna a costruire e consolidare tale cultura a tutti i livelli organizzativi: dalla governance al personale operativo, dalla sede centrale agli eventuali siti produttivi e uffici commerciali. Ciò si traduce in processi decisionali attenti al rischio antitrust, in un clima in cui sollevare dubbi è incoraggiato e non sanzionato, e in una leadership che predica con l'esempio il primato dell'integrità sulle pressioni di breve periodo.

#### 6. Proporzionalità e Gestione del Rischio

Andromeda riconosce che non tutte le situazioni presentano lo stesso livello di rischio antitrust. Le funzioni maggiormente esposte – commerciale, acquisti, R&D, partecipazione a consorzi e gare d'appalto – sono soggette a presidi rafforzati e a un monitoraggio più frequente. La gestione del rischio antitrust è integrata nei processi aziendali ordinari e non è relegata a momenti straordinari: ogni accordo commerciale rilevante, ogni contatto con un concorrente e ogni partecipazione a un organismo di settore deve essere valutato preventivamente sotto il profilo della conformità concorrenziale.

#### 7. Tutela del Mercato Ferroviario e dell'Interesse Pubblico

Il settore ferroviario riveste una funzione strategica per la mobilità, la sicurezza e la sostenibilità del sistema Paese. I sistemi di segnalamento e di forza motrice sono componenti critiche di un'infrastruttura pubblica essenziale. Andromeda è consapevole che comportamenti anticoncorrenziali in questo settore possono produrre effetti negativi non solo sui mercati commerciali, ma sull'intera collettività che dipende dall'efficienza e dalla sicurezza della rete ferroviaria. Per questo, l'impegno di Andromeda verso la concorrenza leale ha anche una dimensione civica e di responsabilità sociale che va al di là del mero rispetto normativo.

### 3. Obiettivi della Politica Antitrust

La presente Politica si propone di raggiungere i seguenti obiettivi:

Obiettivo 1	Prevenzione delle violazioni	Prevenire qualsiasi condotta che possa configurarsi come violazione delle norme antitrust europee e nazionali, con particolare attenzione alle specificità del mercato ferroviario, caratterizzato da elevate barriere all'entrata e dalla presenza di operatori con significativo potere di mercato.
----------------	---------------------------------	---

Obiettivo 2	<b>Guida operativa al personale</b>	Fornire a tutto il personale una guida chiara e pratica per identificare situazioni a rischio antitrust e per adottare comportamenti conformi alla normativa vigente nelle attività quotidiane.
Obiettivo 3	<b>Tutela della continuità operativa e della reputazione</b>	Garantire la continuità operativa e la reputazione aziendale, proteggendo Andromeda da sanzioni amministrative, azioni giudiziarie e danni reputazionali derivanti da violazioni concorrenziali.
Obiettivo 4	<b>Relazioni istituzionali</b>	Instaurare e mantenere relazioni di fiducia con le autorità di regolamentazione del settore ferroviario (ANSFISA, AGCM e altre autorità competenti) e con le istituzioni europee competenti.
Obiettivo 5	<b>Promozione dell'innovazione e della concorrenza</b>	Promuovere l'innovazione e la competitività nel settore del segnalamento e della forza motrice ferroviaria, contribuendo allo sviluppo di un mercato europeo delle infrastrutture ferroviarie aperto e concorrenziale.

#### 4. Comportamenti Vietati

Andromeda proibisce categoricamente, a tutti i propri dipendenti, dirigenti, collaboratori e rappresentanti, i seguenti comportamenti:

##### 4.1 Accordi Orizzontali Vietati

È vietato qualsiasi accordo, intesa o pratica concordata con concorrenti avente per oggetto o per effetto:

- ▶ la fissazione diretta o indiretta di prezzi di acquisto o di vendita;
- ▶ la ripartizione dei mercati geografici o dei clienti, incluse le gare d'appalto pubbliche per forniture di materiale ferroviario;
- ▶ la limitazione o il controllo della produzione, degli sbocchi o dello sviluppo tecnico;
- ▶ la manipolazione di procedure di gara, pratica particolarmente rilevante nel settore ferroviario caratterizzato da frequenti appalti pubblici.

##### 4.1.1 Restrizioni Verticali nei Rapporti con Subfornitori e Partner

Oltre alle intese orizzontali, la normativa antitrust disciplina anche gli accordi verticali, ossia quelli conclusi tra soggetti che operano a livelli diversi della filiera produttiva o distributiva (ad esempio tra Andromeda e i propri subfornitori, partner tecnologici o distributori). Sebbene tali accordi siano in linea

di principio meno restrittivi della concorrenza rispetto alle intese orizzontali, alcune clausole contrattuali possono configurarsi come restrizioni gravi ai sensi del Regolamento (UE) 2022/720 e delle relative Linee Guida verticali della Commissione Europea del 2022.

Andromeda si impegna, nei rapporti con i propri partner commerciali, a evitare:

- l'imposizione di prezzi di rivendita fissi o minimi a eventuali partner o distributori;
- clausole di esclusiva assoluta che impediscano al partner di rifornirsi o collaborare con altri operatori, qualora tali clausole producano effetti anticoncorrenziali nel mercato;
- condizioni contrattuali che limitino indebitamente la libertà commerciale del partner, in modo sproporzionato rispetto alla legittima tutela degli interessi aziendali di Andromeda.

Prima di inserire clausole di esclusiva, non concorrenza o vincoli di approvvigionamento in contratti con subfornitori o partner, è necessario il preventivo esame dell'ufficio Legale.

#### 4.2 Abuso di Posizione Dominante

Qualora Andromeda detenga una posizione dominante in uno o più mercati rilevanti del segnalamento o della forza motrice ferroviaria, è vietato:

- ▶ imporre prezzi o condizioni di vendita non equi o discriminatori;
- ▶ limitare la produzione o il progresso tecnico a danno dei consumatori;
- ▶ subordinare la conclusione di contratti all'accettazione di obbligazioni estranee all'oggetto dei contratti stessi;
- ▶ applicare condizioni dissimili per prestazioni equivalenti nei confronti di partner commerciali diversi.

#### 4.3 Scambi di Informazioni Sensibili

È vietato scambiare con concorrenti informazioni commercialmente sensibili, quali:

- ▶ prezzi attuali o futuri, sconti e condizioni contrattuali;
- ▶ strategie commerciali, piani di investimento o di sviluppo prodotto;
- ▶ costi di produzione, capacità produttiva e dati di mercato non pubblici;
- ▶ intenzioni di partecipazione a gare d'appalto o relative strategie di offerta.

#### 4.4 Igiene Documentale e Linguistica

La correttezza nella redazione di comunicazioni interne ed esterne costituisce un presidio antitrust di primaria importanza. Ogni comunicazione scritta — incluse e-mail, note interne, verbali di riunione, messaggi istantanei e annotazioni personali — può assumere rilevanza probatoria nell'ambito di istruttorie condotte dall'AGCM o dalla Commissione Europea. Il personale di Andromeda è tenuto a osservare i seguenti principi nella redazione di qualsiasi comunicazione avente a oggetto attività commerciali, rapporti con concorrenti o partecipazione a gare d'appalto:

- ▶ Chiarezza e accuratezza: le comunicazioni devono descrivere fedelmente la realtà dei fatti, evitando formulazioni imprecise, ellittiche o suscettibili di interpretazioni equivocate in merito a contatti o accordi con terzi.

- ▶ Astensione da linguaggio ambiguo: è necessario evitare espressioni che, anche al di fuori di un contesto illecito, possano essere interpretate come indicative di coordinamento con concorrenti, di ripartizione di mercati o di condotte vietate ai sensi degli articoli 101 TFUE e 2 della Legge n. 287/1990.
- ▶ Conservazione e correttezza dei verbali: i verbali di riunioni con soggetti terzi — ivi incluse le assemblee di associazioni di categoria e gli incontri con partner di consorzio — devono riportare fedelmente gli argomenti trattati. Qualora nel corso di una riunione vengano affrontati temi non conformi alla presente Politica, il dipendente è tenuto ad allontanarsi e a far risultare tale circostanza nel verbale, dandone tempestiva comunicazione all'ufficio Legale.
- ▶ Proporzionalità e necessità: le comunicazioni interne devono contenere le sole informazioni necessarie allo scopo per cui vengono redatte. Valutazioni informali, stime non verificate o commenti privi di fondamento documentale relativi a dinamiche competitive non devono essere messi per iscritto.

In caso di dubbio sulla correttezza di una comunicazione già inviata o ricevuta, ovvero sulla qualificazione antitrust di un contatto con un soggetto concorrente, il personale è tenuto a rivolgersi senza indugio all'ufficio Legale, il quale valuterà l'opportunità di un approfondimento e, se del caso, di una segnalazione all'Organismo di Vigilanza.

#### 4.5 Scenari Pratici: Casi Operativi e Comportamenti Attesi


I seguenti scenari illustrano situazioni concrete che il personale di Andromeda Rail può trovarsi ad affrontare nello svolgimento delle proprie attività. Per ciascuno scenario è indicato il comportamento conforme alla presente Politica e quello da evitare.

##### Scenario 1 — Fiera di settore: contatto con un concorrente

*Durante una fiera del trasporto ferroviario, un responsabile commerciale di Andromeda incontra un collega di un'azienda concorrente. Il collega suggerisce di "allinearsi" sui prezzi per la prossima gara RFI, sostenendo che "tutti lo fanno".*

✓ **Comportamento corretto:** Interrompere immediatamente la conversazione, rifiutare esplicitamente qualsiasi forma di coordinamento e allontanarsi. Redigere una nota scritta dell'accaduto e comunicarla all'Ufficio Legale entro 24 ore.

✗ **Da evitare:** Restare ad ascoltare, anche senza rispondere o concordare nulla. La mera presenza e il silenzio possono essere interpretati come adesione tacita a una pratica concordata.

 **Scenario 2 — Riunione di associazione di categoria**

*Nel corso di un'assemblea di un'associazione di imprese del settore ferroviario, il moderatore introduce una discussione sulle "politiche di prezzo comuni" per fronteggiare la concorrenza estera.*

✓ **Comportamento corretto:** Alzarsi, dichiarare ad alta voce di non poter partecipare a quella parte della discussione per ragioni di compliance antitrust e lasciare la sala. Fare annotare la propria uscita nel verbale e informare l'Ufficio Legale.

✗ **Da evitare:** Restare in sala pur non partecipando attivamente. Ricevere successivamente il verbale contenente le discussioni vietate senza contestarne il contenuto.

 **Scenario 3 — Richiesta di informazioni da un partner di consorzio**

*In fase di preparazione di un'offerta congiunta in RTI, il partner capogruppo chiede ad Andromeda di condividere i costi di produzione dettagliati e i margini previsti, asserendo che "servono per calibrare l'offerta".*

✓ **Comportamento corretto:** Condividere esclusivamente le informazioni strettamente necessarie alla formulazione dell'offerta comune, previo accordo di riservatezza e previa valutazione dell'Ufficio Legale. Non condividere margini, listini o dati strategici non pertinenti all'offerta.

✗ **Da evitare:** Trasmettere dati commerciali sensibili (margini, costi strutturali, strategie di pricing future) al partner senza verifica preventiva della pertinenza e senza accordo di riservatezza.

 **Scenario 4 — E-mail interna con linguaggio ambiguo**

*Un responsabile acquisti scrive in un'e-mail interna: "ho parlato con Rossi di Beta S.r.l., ci siamo capiti sul prezzo del lotto 3 — per ora non presentiamo offerta".*

✓ **Comportamento corretto:** Evitare qualsiasi formulazione che lasci intendere un coordinamento con concorrenti. Se si vuole comunicare una scelta interna di non partecipare a

una gara, scrivere: "a seguito di valutazione interna, abbiamo deciso di non presentare offerta per il lotto 3 per ragioni di convenienza economica".

**X** Da evitare: Inviare comunicazioni che, anche se frutto di coincidenza o di una conversazione innocua, possano essere lette come prova di un'intesa con un concorrente.

#### 4.6 Modalità e tempi di segnalazione all'Ufficio Legale

Ogni volta che si verifica una situazione che possa presentare profili di rischio antitrust — contatto non atteso con un concorrente, richiesta di informazioni sensibili, partecipazione a riunioni con argomenti potenzialmente illeciti, ricezione di comunicazioni equivoche — il personale è tenuto a segnalarlo all'Ufficio Legale attraverso i seguenti canali, in ordine di preferenza:

- E-mail dedicata alla casella: [legale@andromedarail.it](mailto:legale@andromedarail.it) (da utilizzare per segnalazioni documentate e non urgenti);
- Contatto diretto con il responsabile dell'Ufficio Legale, per situazioni urgenti o in corso;
- In alternativa, tramite il canale di whistleblowing disponibile su [www.andromedarail.it](http://www.andromedarail.it), per segnalazioni che il dipendente preferisca effettuare in forma anonima.

I tempi di segnalazione sono i seguenti:

- Entro 24 ore: per contatti con concorrenti avvenuti in contesti informali (fiere, eventi, conversazioni telefoniche non pianificate) o per la ricezione di comunicazioni dal contenuto potenzialmente illecito;
- Immediatamente: in caso di ispezione dell'AGCM o della Commissione Europea (vedi sezione 5.4), di riunioni in cui si discutano argomenti vietati, o di qualsiasi situazione che richieda una risposta operativa urgente;
- Prima di procedere: per la sottoscrizione di accordi con concorrenti, partner di consorzio o sub-fornitori che contengano clausole di esclusiva, non concorrenza o limitazione della libertà commerciale.

L'Ufficio Legale si impegna a fornire un riscontro preliminare entro 48 ore dalla ricezione della segnalazione, indicando le eventuali misure da adottare o le ulteriori informazioni necessarie. La segnalazione in buona fede non comporta alcuna conseguenza disciplinare per il segnalante, anche qualora l'Ufficio Legale concluda che la situazione non presenti profili di rischio.

#### 5. Comportamenti Consentiti e Aree di Cautela

Alcune forme di collaborazione con concorrenti o terze parti sono consentite dalla normativa antitrust, purché rispettino determinati requisiti. Andromeda riconosce e disciplina le seguenti aree:

### 5.1 Accordi di Cooperazione Tecnica

Sono consentiti accordi di ricerca e sviluppo, standardizzazione tecnica e interoperabilità ferroviaria (ad esempio nell'ambito del sistema ERTMS/ETCS), a condizione che non abbiano per oggetto o per effetto restrizioni commerciali non accessorie agli obiettivi tecnici. Prima di sottoscrivere tali accordi è necessario il preventivo parere dell'ufficio Legale, sentito anche l'organismo di vigilanza.

### 5.2 Associazioni di Categoria

La partecipazione ad associazioni di settore è consentita nel rispetto delle seguenti regole: evitare discussioni su prezzi, strategie commerciali o ripartizione di mercati; abbandonare immediatamente qualsiasi riunione in cui tali argomenti vengano trattati; redigere un verbale della propria uscita e informare l'ufficio Legale.

### 5.3 Gare d'Appalto e Consorzi

La partecipazione a procedure di gara pubblica è soggetta a un presidio antitrust specifico, in ragione della particolare sensibilità concorrenziale degli appalti pubblici nel settore ferroviario. Le norme anti-trust vietano qualsiasi forma di coordinamento tra concorrenti nella predisposizione e presentazione delle offerte, indipendentemente dalla forma che tale coordinamento assume.

#### *a) Partecipazione individuale alle gare*

Ogni decisione di partecipare o non partecipare a una procedura di gara deve essere assunta in modo autonomo, sulla base di valutazioni interne di natura tecnica, economica e strategica. È vietato:

- concordare con concorrenti la non presentazione di offerte o la presentazione di offerte di comodo (cover bid);
- divulgare a concorrenti l'intenzione di partecipare o non partecipare a una gara, né le proprie strategie di offerta;
- scambiare con concorrenti informazioni sui prezzi, i costi o le condizioni tecniche dell'offerta, prima, durante o dopo la procedura di gara.

#### *b) Formazione di Consorzi e RTI*

La partecipazione in forma associata (consorzio, RTI, accordo di subappalto rilevante) è consentita e legittima quando ciascuno dei partecipanti non è in grado di eseguire autonomamente la prestazione richiesta dal bando, o quando la forma associata consente di realizzare efficienze tecniche o economiche altrimenti inaccessibili. Prima della costituzione di qualsiasi forma associata per la partecipazione a una gara, è necessario il preventivo esame dell'Ufficio Legale, che verificherà:

- che i partecipanti non siano concorrenti reali o potenziali in grado di presentare offerte individuali (requisito di necessità);
- che le informazioni condivise tra i membri dell'associazione siano limitate a quelle strettamente necessarie alla formulazione dell'offerta comune;
- che non vi siano scambi di informazioni commercialmente sensibili al di là di quanto richiesto dalla collaborazione tecnica.

*c) Gestione delle informazioni nel contesto di RTI e consorzi*

Nell'ambito della partecipazione associata, il personale di Andromeda è tenuto a osservare le seguenti regole operative:

- formalizzare il perimetro delle informazioni da condividere in un accordo di riservatezza (NDA) redatto o validato dall'Ufficio Legale, prima dell'avvio di qualsiasi scambio di dati;
- non condividere con i partner di RTI o consorzio dati relativi ad altre gare, a clienti terzi o a strategie commerciali non pertinenti all'offerta in preparazione;
- conservare tutta la documentazione relativa alla formazione e alla gestione del raggruppamento, incluse le comunicazioni via e-mail, per un periodo minimo di dieci anni dalla conclusione della procedura di gara.

*d) Segnalazione di irregolarità*

Qualora nel corso della preparazione di un'offerta — in forma individuale o associata — emergano indizi di comportamenti anticoncorrenziali da parte di terzi (altri concorrenti, stazione appaltante, intermediari), il personale è tenuto a segnalare immediatamente la circostanza all'Ufficio Legale, che valuterà l'opportunità di una denuncia all'AGCM o all'ANAC.

#### **5.4 Gestione delle Ispezioni (Dawn Raid)**

L'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) e la Commissione Europea dispongono di ampi poteri ispettivi e possono condurre accertamenti presso la sede di Andromeda senza preavviso. Una gestione corretta dell'ispezione è determinante sia per il rispetto degli obblighi di legge sia per la tutela dei diritti della Società. Il personale è tenuto a conoscere e applicare le seguenti indicazioni operative.

##### **a) Condotta immediata all'arrivo degli ispettori**

- ▶ Accogliere cortesemente gli ispettori, verificare l'identità dei funzionari e acquisire copia del provvedimento di autorizzazione all'ispezione prima di consentire l'accesso ai locali.
- ▶ Avisare immediatamente e in via prioritaria l'ufficio legale, l'organismo di vigilanza e l'Amministratore Unico, affinché possano essere presenti o raggiungibili per tutta la durata dell'ispezione.
- ▶ Non ostacolare, ritardare o interferire con le operazioni ispettive: qualsiasi resistenza o condotta ostruttiva espone la Società a sanzioni autonome e aggravate.

##### **b) Durante l'ispezione**

- ▶ Rispondere alle domande degli ispettori in modo veritiero e preciso. Non formulare dichiarazioni improvvisate su argomenti complessi: è sempre consentito richiedere un breve tempo per raccogliere le informazioni necessarie prima di rispondere.
- ▶ Non distruggere, rimuovere, alterare o occultare documenti, file o supporti informatici, né avvisare soggetti terzi dell'ispezione in corso: tali condotte integrano autonome fattispecie illecite sanzionabili dall'Autorità.
- ▶ Mantenere traccia scritta, per quanto possibile, dei documenti e dei supporti informatici acquisiti dagli ispettori, al fine di consentire una successiva verifica del perimetro dell'ispezione.

Andromeda Rail SpA a socio unico

Società soggetta a direzione e coordinamento di Orione Capital S.r.l. | Capitale sociale 500.000,00 € i.v.

Via Argine n. 400 – 80147 – Napoli | P. Iva 12466380966 | Tel. +39 081 19573854 | Pec [andromedapartners@pec.it](mailto:andromedapartners@pec.it)

[www.andromedarail.it](http://www.andromedarail.it)

### c) Tutela del legal privilege

- ▶ La corrispondenza riservata tra la Società e i propri avvocati esterni indipendenti — redatta nell'ambito dell'esercizio della funzione di assistenza e consulenza giuridica — gode di tutela come documento privilegiato (legal privilege) nelle istruttorie della Commissione Europea, secondo i principi stabiliti dalla giurisprudenza AM&S e confermati dalla Corte di Giustizia in Akzo Nobel (C-550/07 P, 2010). Si precisa che tale tutela, nel regime UE, non si estende alle comunicazioni con i legali interni (in-house), che sono esclusi dal legal privilege secondo la citata giurisprudenza. Per le ispezioni AGCM si applicano le disposizioni della normativa nazionale, che possono prevedere un ambito di protezione differente. Qualora gli ispettori intendano acquisire documenti che la Società ritiene protetti dal legal privilege, l'ufficio Legale deve essere immediatamente coinvolto per valutare l'opportunità di eccepire formalmente il privilegio. I documenti contestati devono essere conservati in busta chiusa a disposizione dell'Autorità, senza consentirne la consultazione nelle more della decisione.

Al termine dell'ispezione, l'ufficio legale redige un report riservato sull'esito delle operazioni e lo porta tempestivamente all'attenzione dell'Amministratore Unico e dell'Organismo di Vigilanza, al fine di valutare le misure di risposta più appropriate e l'eventuale attivazione dei presidi previsti dal Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/2001.

## 6. Impegni Aziendali

Andromeda assume formalmente i seguenti impegni per garantire l'effettiva attuazione della presente Politica:

13

### 6.1 Formazione e Sensibilizzazione

- ▶ Erogare programmi di formazione obbligatoria in materia antitrust a tutto il personale, con sessioni dedicate per le funzioni maggiormente esposte (commerciale, acquisti, partecipazione a gare);
- ▶ Aggiornare periodicamente i contenuti formativi in relazione all'evoluzione normativa e giurisprudenziale;
- ▶ Diffondere materiali informativi sintetici (guide rapide) per supportare il personale nelle situazioni operative.

### 6.2 Presidio e Governance

- ▶ La supervisione e il coordinamento operativo in materia antitrust sono attualmente affidati all'Ufficio Legale, che svolge le funzioni di riferimento per l'interpretazione della normativa, il supporto al personale e il monitoraggio del rischio concorrenziale. Andromeda Rail si impegna a valutare, nel quadro dello sviluppo del proprio sistema di compliance, l'istituzione di una figura dedicata di Compliance Officer con responsabilità specifica in materia antitrust, da inserire nell'organigramma in posizione funzionale all'Ufficio Legale e dotata delle risorse e dell'autorità necessarie a svolgere il proprio mandato in modo indipendente ed efficace.
- ▶ Integrare la valutazione del rischio antitrust nei processi di due diligence per acquisizioni, partnership e accordi commerciali rilevanti.

Andromeda Rail SpA a socio unico

Società soggetta a direzione e coordinamento di Orione Capital S.r.l. | Capitale sociale 500.000,00 € i.v.

Via Argine n. 400 – 80147 – Napoli | P. Iva 12466380966 | Tel. +39 081 19573854 | Pec [andromedapartners@pec.it](mailto:andromedapartners@pec.it)

[www.andromedarail.it](http://www.andromedarail.it)

- ▶ Assicurare il coordinamento tra l'ufficio Legale e l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 (istituito il 25 maggio 2025, presieduto da componente esterno indipendente, in carica fino al 24 maggio 2028) per garantire un presidio integrato dei rischi di non conformità, inclusi quelli di natura antitrust. Le violazioni della presente Politica che configurino reati presupposto ai sensi del D.Lgs. 231/2001 sono tempestivamente portate all'attenzione dell'Organismo di Vigilanza.

### 6.3 Sistema di Segnalazione (Whistleblowing)

- ▶ Mantenere attivo un canale di segnalazione riservato – accessibile a tutto il personale e ai collaboratori – attraverso cui comunicare in modo anonimo possibili violazioni della presente Politica;
- ▶ Garantire piena protezione a chiunque segnali in buona fede presunte violazioni, nel rispetto del D.Lgs. 24/2023 (recepimento della Direttiva Whistleblowing UE);
- ▶ Assicurare che ogni segnalazione venga prontamente esaminata e, se necessario, portata all'attenzione dell'Amministratore Unico.
- ▶ Il canale di segnalazione è operativo e accessibile direttamente dal sito istituzionale della Società all'indirizzo [www.andromedarail.it](http://www.andromedarail.it), nella sezione dedicata alla Compliance e al Whistleblowing, ed è utilizzabile anche per segnalazioni in materia antitrust.
- ▶ Qualora, attraverso il canale di segnalazione o per altra via, emergano elementi indicativi di una possibile violazione delle norme antitrust già consumata o in corso, l'ufficio Legale valuta tempestivamente, in raccordo con l'Amministratore Unico e l'Organismo di Vigilanza, l'opportunità di accedere ai programmi di clemenza (*leniency*) istituiti dall'AGCM ai sensi della Legge n. 287/1990 e dalla Commissione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1/2003. Tali programmi consentono all'impresa che per prima denuncia all'Autorità la propria partecipazione a un'intesa vietata di ottenere l'esenzione totale o una significativa riduzione della sanzione amministrativa che sarebbe altrimenti applicabile. La tempestività della valutazione è determinante, poiché il beneficio è riconosciuto in ragione dell'ordine cronologico delle domande presentate all'Autorità. La presente disposizione non pregiudica né limita gli obblighi di segnalazione all'Organismo di Vigilanza previsti dal Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/2001.

### 6.4 Revisione e Aggiornamento

- ▶ Sottoporre la presente Politica a revisione almeno ogni due anni, o ogni volta che intervengano significative modifiche normative o cambiamenti nel contesto competitivo di riferimento;
- ▶ Integrare la valutazione di conformità antitrust nelle attività di audit interno.

### 6.5 Conseguenze delle Violazioni

Le violazioni della presente Politica comportano l'adozione di misure disciplinari proporzionate alla gravità della condotta, fino alla risoluzione del rapporto di lavoro o di collaborazione, fermo restando il diritto della Società di agire per il risarcimento dei danni subiti. Andromeda non tollera alcuna forma di ritorsione nei confronti di chi abbia segnalato in buona fede una possibile violazione.

## 6.6 Sistema di Certificazioni e Riconoscimenti in materia di Legalità e Compliance

L'efficacia della presente Politica Antitrust è attestata e supportata dall'articolato sistema di certificazioni e riconoscimenti istituzionali di cui Andromeda Rail è titolare, così come dichiarato nella Relazione sulla Gestione del bilancio al 31 dicembre 2025:

- ▶ Rating di Legalità AGCM ★★★ (punteggio massimo, conseguito il 26 novembre 2025): attestazione dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato del pieno rispetto delle norme a tutela della concorrenza, della trasparenza e della legalità nell'esercizio dell'attività d'impresa.
- ▶ ISO 37001:2016 – Sistema di Gestione Anticorruzione (scadenza 01/07/2027): certificazione che attesta l'adozione di un sistema strutturato di prevenzione della corruzione, coerente con e complementare alla presente Politica Antitrust.
- ▶ EcoVadis Silver (scadenza 30-06-2026 e in fase di rinnovo): riconoscimento internazionale di sostenibilità ESG che include la dimensione etica e di governance, confermando la posizione di Andromeda Rail tra le aziende più virtuose del settore ferroviario nella gestione ambientale, sociale e di legalità.
- ▶ Iscrizione White List Prefettura di Napoli (dal 21 novembre 2025) e Anagrafe Antimafia degli Esecutori (dal 2 luglio 2025): misure di prevenzione antimafia che attestano la piena trasparenza della compagine societaria e l'assenza di infiltrazioni della criminalità organizzata.
- ▶ Adesione al Global Compact delle Nazioni Unite (confermata il 29 luglio 2025): impegno formale al rispetto dei dieci principi universali in materia di diritti umani, lavoro, ambiente e lotta alla corruzione, che include il sostegno a mercati aperti, equi e privi di pratiche anticoncorrenziali.

Tale sistema di certificazioni e riconoscimenti non costituisce un elemento meramente formale, ma rappresenta la prova concreta e verificabile dell'impegno di Andromeda Rail verso la conformità normativa, la trasparenza e la leale concorrenza. La Società si impegna a mantenere attive e a rinnovare periodicamente tutte le certificazioni elencate, garantendone la coerenza con i contenuti della presente Politica.



**ANDROMEDA RAIL S.P.A.**  
Via Argine, 400 / 80147 Napoli  
R.I.A.B. C.F. 12466380966  
andromedapartners@pec.it